

GESTÃO DE MATERIAIS E DESCARTE DE EMBALAGENS

Conceitos Essenciais Para uma Gestão Mais Eficiente



Universidade
das Pragas

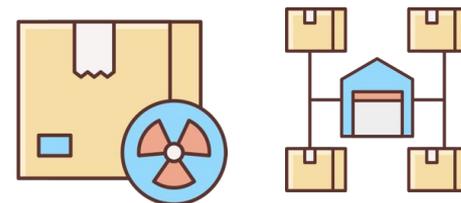
“Todas as organizações
podem entregar resultados
melhores” - *Jim Collins*



ÍNDICE

- #1 CONCEITOS INICIAIS
- #2 CLASSIFICAÇÃO DE MATERIAIS
- #3 GESTÃO DO ESTOQUE
- #4 COMPRAS
- #5 GESTÃO DE ALMOXARIFADO
- #6 DESCARTE DE EMBALAGENS
- #7 BOAS PRÁTICAS

INTRODUÇÃO



Embora seja de extrema importância, a embalagem ainda não recebe a devida atenção de muitas **Controladoras de Pragas**, que não entendem o papel estratégico que ela desempenha dentro do sistema logístico em um cenário competitivo.

O estoque é sem dúvida um dos pontos mais sensíveis e, ao mesmo tempo, mais negligenciados de um negócio. Com frequência, os empreendedores se esquecem de que ele é uma parte significativa do capital de giro que a empresa tem, um aspecto vital para o dinamismo e o sucesso, tanto de microempresas como de negócios de grande porte.

A embalagem é um item que afeta todas as atividades da empresa, abrangendo o conjunto de operações, materiais e equipamentos que irão proteger, armazenar e transportar os produtos até que cheguem ao cliente final.

Através de uma boa gestão de materiais/ embalagens é possível alcançar redução de custos, de tempo na entrega final, redução de perdas e até um aumento do nível de qualidade de serviço prestado ao cliente.

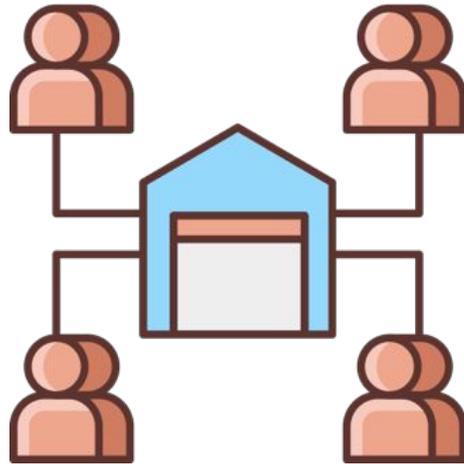
Uma gestão de estoque ineficiente pode levar à perda de vendas importantes por falta de produtos ou matérias-primas ou causar uma situação financeira difícil por excesso de itens estocados sem demanda para consumi-los. Por isso é tão importante gerenciá-las com cuidado e eficiência.

A embalagem, além disso, procura cada vez mais atender a questões ambientais, compreendendo ações entre empresas e consumidores para o seu descarte consciente. Neste material vamos abordar alguns dos principais conceitos sobre o assunto para uma gestão mais eficiente.

#1

CONCEITOS INICIAIS



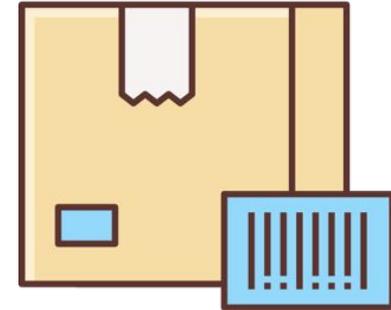


EM PRIMEIRO LUGAR É FUNDAMENTAL
LEMBRAR QUE A ÁREA DE **GESTÃO DE
MATERIAIS** SE RELACIONA COM AS PRINCIPAIS
ÁREAS DA EMPRESA, ENTRE ELAS:

- Gerência
- Informática
- Clientes Internos e Externos
- Área Financeira
- Inventário

[MATERIAL É]

Designação genérica de equipamentos, componentes, sobressalentes, acessórios, veículos em geral, produtos, matérias-primas e outros itens empregados ou passíveis de emprego nas atividades da empresa, independente de qualquer fator.



Três conceitos importantes que você deve saber:

1. **GESTÃO DE ESTOQUE** >> O Quê, Quanto e Quando Comprar
2. **GESTÃO DE COMPRAS** >> De Quem e Em Quais Condições Comprar
3. **GESTÃO DE DISTRIBUIÇÃO** >> Como Controlar Fisicamente



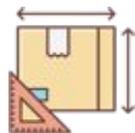
#2

CLASSIFICAÇÃO DE MATERIAIS



[PORQUE CLASSIFICAR?]

Para que possa ser dada atenção às categorias ao invés de tentar lidar com inúmeros itens separadamente. Vejamos algumas das principais formas de classificação:



ABRANGÊNCIA

- Tipo de Material
- Acabamento
- Dimensão
- Forma de Apresentação
- Acondicionamento
- Periculosidade
- Perecibilidade
- Material de consumo ou permanente

FLEXIBILIDADE

- Material de estoque ou não
- Material crítico ou não
- Material A, B ou C
- Estoque de segurança
- Quantidade mínima
- Entre Outros

PRATICIDADE

- Código: A389400
- Embalagem: Bombona
- Forma de apresentação: Líquido Incolor
- Acondicionamento: Embalagem original e fábrica com código de barras

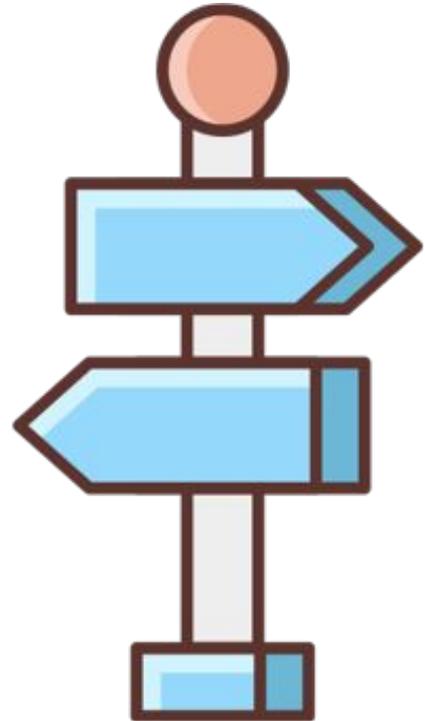


[MATERIAIS DE ESTOQUE]

São os materiais que, dada a previsibilidade da demanda, devem ser mantidos em estoque.

[MATERIAIS NÃO-ESTOQUE]

São os materiais que, dada a imprevisibilidade da demanda pela empresa, não tem necessidade de estarem em estoque.



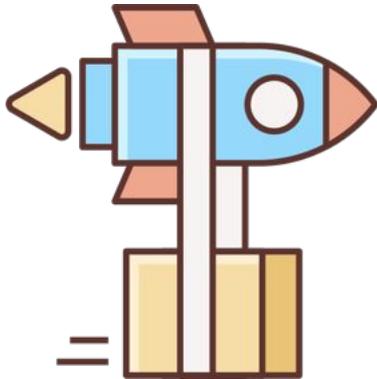
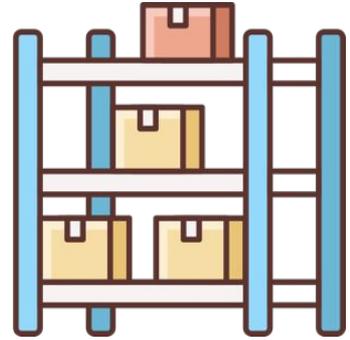
#3

GESTÃO DO ESTOQUE



[ESTOQUE É]

Toda e qualquer porção armazenada de material, com valor econômico para a empresa, que é reservada para emprego em momento futuro, quando se mostrar necessária às atividades da mesma.



- Estoques podem proteger de eventuais OSCILAÇÕES de demanda e de mercado
- Estoques podem proteger de ATRASOS na entrega
- Planejar estoques pode implicar ECONOMIA de escala
- Estrutura: Planta/ Locação/ Bins
- Movimentação: Débito & Crédito/ Entrada & Saída/ Ajustes



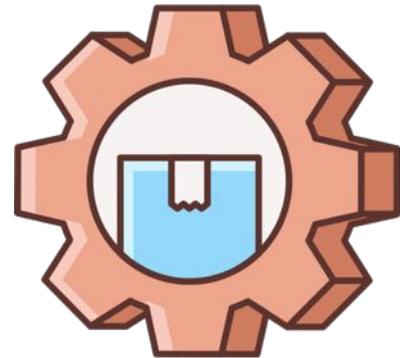
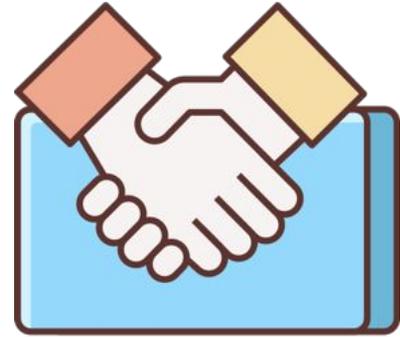
#4

COMPRAS



[COMPRAS]

- GARANTIR o efetivo suprimento de materiais e serviços, nas quantidade e prazos demandados
- Comprar com QUALIDADE, celeridade e preço econômico
- Manter o cadastro de fornecedores que garanta maior AGILIDADE e segurança na pesquisa de preços
- PLANEJAR as compras
- Utilizar FERRAMENTAS que permitam um efetivo controle do processo de compras



[COMPRAS]

COMPRAS:

- Recebimento da requisição de compras
- Manutenção do cadastro de fornecedores
- Pesquisa de preços
- Emissão do pedido de compras



RECEBIMENTO:

- Recebimento da requisição de compras
- Acompanhamento do pedido
- Recebimento do material
- Aprovação da fatura para pagamento

#5

GESTÃO DO ALMOXARIFADO



[GESTÃO DO ALMOXARIFADO]

Minimizar os custos de armazenamento:

- Maximizar o uso do espaço físico disponível
- Evitar perder/ roubos/ furtos
- Evitar obsolescência
- Buscar eficiência na movimentação, diminuindo as distâncias internas percorridas
- Prover treinamentos aos colaboradores envolvidos

Maximizar a qualidade de atendimentos aos clientes:

- Assegurar a provisão do item de certo, na quantidade e no local corretos, no menor tempo possível, sempre que for necessário

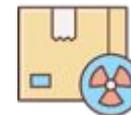
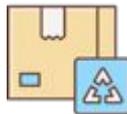
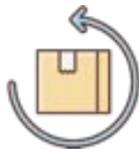


#6

DESCARTE DE EMBALAGENS



[DESCARTE DE EMBALAGENS]



USUÁRIOS

- Preparar as embalagens vazias e suas respectivas tampas para devolvê-las
- Armazenar em local apropriado até a devolução
- Transportar e devolver as embalagens vazias até a unidade de recebimento indicado na fiscal
- Reter os comprovantes de entrega das embalagens para fins de fiscalização

DISTRIBUIDORES

- Gerenciar unidades de recebimento
- Credenciar postos de recebimento (caso não tenham condições)
- Informar ao consumidor os procedimentos de lavagem, acondicionamento, transporte
- Informar o local de recebimento das embalagens
- Implementar programas educativos e mecanismos de controle e estímulo à lavagem

FABRICANTES

- Providenciar o recolhimento e dar a destruição final adequada às embalagens
- Implementar programas educativos e mecanismos de controle à lavagem
- Alterar os modelos de rótulos e bulas que constem informações; sobre os procedimentos de lavagem, armazenamento, transporte, devolução e destinação final das embalagens

#7

BOAS PRÁTICAS

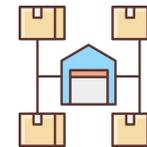


[BOAS PRÁTICAS]

A boa gestão de estoque é uma tarefa complexa, pois há muitos problemas que devem ser analisados e controles que devem ser realizados. No entanto, os benefícios são muitos, especialmente para empresas de pequeno porte no Controle de Pragas, que passam a ter uma maior eficiência e, conseqüentemente, lucratividade. Confira algumas boas práticas recomendadas no mercado:

1 | Gerencie Suas Antigas Mercadorias

Administrar o estoque antigo corretamente irá ajudá-lo a evitar a perda de mercadorias, seja por falta de uso ou perda da validade e ajudará a empresa a não incorrer em prejuízos. Analisar os itens com baixa movimentação em estoque também é uma boa estratégia para evitar produção em excesso ou mesmo elaborar estratégias para aumentar o giro do produto. Com um sistema de gestão de estoque adequado você irá manter seu estoque atualizado e, conseqüentemente, seus clientes satisfeitos com a disponibilidade dos produtos.



2 | Monitore Suas Vendas

Ficar sem estoque pode ser um dos maiores problemas de uma empresa. Monitorar as vendas é uma estratégia vital para o crescimento dos negócios, não apenas para controlar o estoque. Com base nessa informação, você pode prever melhor suas necessidades de compra e garantir que a empresa tenha encomendado o suficiente para determinado período.

3 | Tenha um Único Software Para Gerenciar seu Estoque

Gerir o seu estoque a partir de sistemas diferentes é uma enorme perda de tempo, além de ser muito fácil cometer erros. Escolher um único software para controlar tornará tudo muito mais fácil. Um sistema de gestão integrado permitirá que você:

- Monitore os níveis de estoque
- Reduza os erros
- Centralize suas informações e automatize processos
- Controle os insumos utilizados na produção de seus produtos
- Acompanhe toda a movimentação dos itens de estoque, da entrada até a venda e mais!



CONCLUSÃO

>> Bons resultados, seja no controle de estoque ou em qualquer outra frente de ação, dependem de equipes, rotinas e soluções bem estruturadas, que funcionem de acordo com a realidade de cada cenário estudado. De nada adiantará tentar replicar conceitos se você não contar com um processo que rode de maneira realmente eficiente.

O maior objetivo deste material é orientá-lo em relação às principais informações dentro do assunto tratado para que você avalie se a sua equipe tem deixado algum ponto importante passar ou não tem dado atenção suficiente ao que realmente importa. Lembre-se que a sua atualização constante na área faz toda a diferença. Se gostou desse material adoráramos que você compartilhasse com seus amigos e colegas! Esperamos ter ajudado! :)

Um abraço de toda a equipe da **Universidade das Pragas!**



Com materiais educativos, conteúdos e treinamentos online, a **Universidade das Pragas** busca incentivar e promover a aceleração da jornada de conhecimento dos profissionais do Controle de Vetores e Pragas Urbanas, com flexibilidade para você aprender, quando e onde quiser.

O projeto **Universidade das Pragas** tem como missão contribuir para a valorização e crescimento desse setor, por meio de conteúdos online acessíveis e de qualidade que abordam temas como Gestão, Liderança, Marketing, Produtividade, Vendas e Controle de Pragas.

Nossos materiais dispõem de formato e linguagem simples, a fim de facilitar a aprendizagem, em parceria com profissionais certificados do setor. Siga nossas redes e faça parte dessa iniciativa você também!

Deseja se tornar um colaborador ou enviar dicas e sugestões? Envie já sua mensagem para universidadedaspragas@siscontroladoras.com.br



Siga, Compartilhe, Participe!



QUER MELHORAR OS RESULTADOS E A GESTÃO DA SUA CONTROLADORA DE PRAGAS?

Descubra tudo o que o **SIS**, o software de gestão mais completo e inovador do mercado, pode fazer pela sua empresa!

[QUERO ASSISTIR UMA
DEMONSTRAÇÃO GRATUITA](#)



SE INTERESSOU PELO CONTEÚDO E QUER IR ALÉM?

Saiba como podemos ajudar a sua **Controladora de Pragas** a alcançar grandes resultados. Entre já em contato com um consultor especializado e descubra as melhores estratégias para alavancar os seus negócios!

[CLIQUE AQUI E SAIBA MAIS](#)